



Loto Atlantique



Rapport annuel 2021-2022

Fiers de soutenir les collectivités du Canada atlantique

NOTRE OBJECTIF

Divertir tous ceux et celles qui jouent et offrir une contribution importante à tous les Canadiens et Canadiennes de l'Atlantique, avec lesquels nous partageons ce lien commun : le plaisir de jouer et l'amour de chez nous.

NOTRE VISION

En tant que société, d'offrir des expériences de jeu numérique responsable et de premier plan à l'échelle internationale, tout en étant motivée par le plus grand objectif : redonner à la collectivité.





Table des matières

Message du président du conseil d'administration	2
Message du président-directeur général.	3
Résumé	4
Rapport impact communautaire	6
– Responsabilité sociale	6
– Engagement au jeu sain.	7
– 100 % légal	8
– Soutien régional.	9
Décomposition d'un dollar de loterie	10
Où va l'argent ? 92 cents de chaque dollar généré restent ici	11
Gagnants et Gagnantes	12
Tableau de bord équilibré	13
Aperçu de la situation financière.	14
– Bilan consolidé.	14
– État consolidé des résultats.	16
– Répartition des bénéfices par province.	17
– Répartition des bénéfices par secteur d'activité	17
– État consolidé des flux de trésorerie	18
Aperçu des activités commerciales	20
– Jeux à loterie	20
– Jeux instantanés	22
– Jeux en ligne	24
– Jeux et paris sportifs.	26
– Loterie vidéo	28
– Red Shores	30
Faits financiers saillants	32



Message du président du conseil d'administration

Loto Atlantique a marqué un exercice phénoménal en 2021-2022, grâce à des réalisations impressionnantes dans plusieurs secteurs d'activités. En même temps Loto Atlantique reste attachée à nos valeurs fondamentales de jeu sain et responsable (JR). Cette année, le Conseil du jeu responsable a décerné l'accréditation RG Check à Red Shores et à notre plateforme alc.ca.

Ce n'est pas une mince affaire, mais plutôt l'une des accréditations de jeu responsable les plus exhaustives au monde, et l'attestation que Loto Atlantique respecte des dizaines de normes et de critères rigoureux afin de promouvoir le jeu sain.

En tant que fournisseur unique, 100 % légal et réglementé par le gouvernement de produits de jeu et de paris sportifs en ligne au Canada atlantique, notre objectif est de fournir des jeux amusants que les adultes trouvent divertissants. Contrairement aux sites de jeu en ligne non réglementés qui ne sont pas légalement autorisés à fonctionner ou à faire de la publicité au Canada atlantique, Loto Atlantique est responsable devant les organismes de réglementation gouvernementaux et nos bénéficiaires restent dans notre région. Nous travaillons continuellement pour améliorer notre approche au jeu sain en fournissant des outils positifs et inclusifs afin de promouvoir l'éducation et la sensibilisation des joueurs.

Vous constaterez tout au long du rapport annuel, que nous avons réussi à battre plusieurs records importants. Nous avons réalisé un bénéfice record de 438,1 millions de dollars ; nos ventes Lotto Max ont atteint un niveau record ; et les ventes brutes de

PRO•LINE ont bondi de 43 % par rapport au record précédent, établi en 2020-2021.

En raison de la pandémie de COVID-19 en cours, Loto Atlantique a mis en place des mesures pendant l'année suivant les recommandations de la direction de santé publique afin de protéger nos joueurs. Malgré ces impacts, Red Shores Racetrack & Casino a enregistré des recettes nettes de 17,6 millions de dollars, une hausse de 5,4 millions de dollars par rapport à l'exercice précédent. Nous avons également constaté un intérêt plus marqué pour le lancement de nouveaux jeux et fonctionnalités Casino, avec un revenu net de 77 millions de dollars au total dans la catégorie des jeux en ligne. C'est une augmentation impressionnante de 34 millions de dollars par rapport à 2020-2021.

Nous continuerons à élargir nos offres et à fournir les produits de qualité attendus par les Canadiens et Canadiennes de l'Atlantique au cours de l'année à venir, et la responsabilité sociale et le jeu sain resteront au cœur de notre identité. Le conseil d'administration suivra le progrès de Loto Atlantique qui continuera à battre de nouveaux records en grandissant et en évoluant pour répondre aux besoins de notre clientèle.

Sincères salutations,

C. Sean O'Connor, CPA, CA
Président du conseil d'administration

Message du président-directeur général

Au cours de l'an dernier, le Canada atlantique a commencé à rouvrir ses portes et à se remettre de l'impact de la pandémie de COVID-19, nous donnant l'occasion de profiter à nouveau de plusieurs de nos activités préférées, en compagnie des gens que nous aimons.

Nous reconnaissons à quel point les deux dernières années ont été difficiles tant pour les résidents que pour les organisations du Canada atlantique. Voilà pourquoi Loto Atlantique a continué à appuyer des causes importantes dans notre région par le biais de collectes de fonds et de bénévolat. Nous nous félicitons de cette occasion de revenir à nos racines en soutenant les célébrations, les festivals et les événements communautaires.

Grâce à un bénéfice record de 438,1 millions de dollars, cette année a été un franc succès pour Loto Atlantique. Nous devons ce succès à nos employés dévoués qui vivent et travaillent ici-même au Canada atlantique. Ils n'ont cessé de produire d'excellents résultats pour nos joueurs, nos détaillants et nos actionnaires. Notre entreprise n'est pas la seule à profiter de ce succès. Tous les Canadiens et Canadiennes de l'Atlantique en profitent, car 100 % de nos bénéfices sont versés aux quatre provinces de l'Atlantique afin de soutenir des services et des programmes essentiels à tous.

À Loto Atlantique nous avons travaillé d'arrache-pied pour trouver des moyens innovants de rester en contact avec nos collectivités pendant la pandémie, et nous évoluons constamment pour offrir des jeux et des expériences captivantes en ligne à nos joueurs, dans le contexte du jeu sain. Nous continuerons d'améliorer notre présence en ligne dans les mois à venir pour permettre que nos clients et clientes puissent accéder à de nouvelles offres intéressantes par le biais de plateformes

sûres et sécurisées. Comme toujours, nous visons à plaire à nos joueurs avec des jeux qu'ils peuvent apprécier de manière responsable en tant que divertissements, dans tous les contextes. En plus de nos jeux en ligne, nous explorons de nouvelles façons d'améliorer nos espaces de vente au détail et nos sites, afin d'assurer que notre clientèle bénéficiera des expériences divertissantes et de haute qualité auxquelles elle s'attend.

Comme de nombreux Canadiens et Canadiennes de l'Atlantique, la connexion personnelle associée aux activités en direct nous a beaucoup manquée. Alors que nous nous tournons vers 2022-2023, nous sommes très heureux que Loto Atlantique soit une fois de plus pleinement axée sur les collectivités et nous avons hâte d'appuyer de nombreuses autres activités dans notre région.

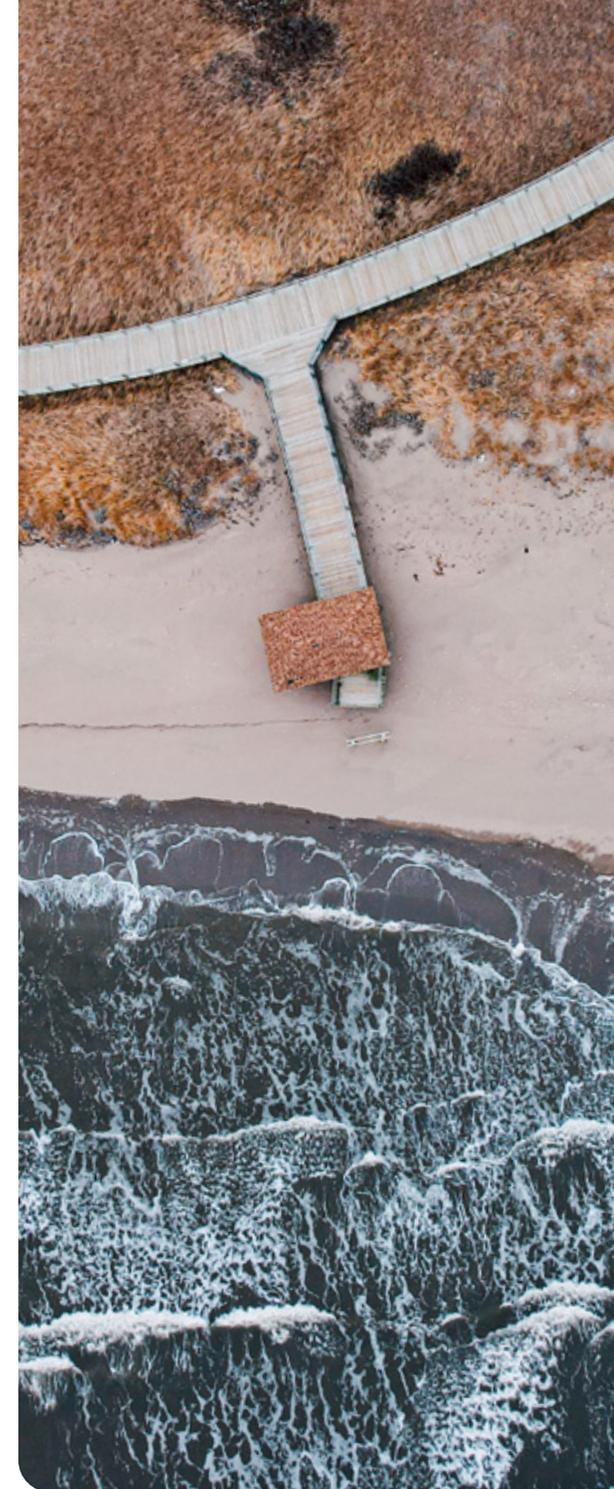
Je tiens à remercier nos joueurs pour leur fidélité et leur soutien continu. Je suis également reconnaissant aux quatre gouvernements provinciaux du Canada atlantique pour leur collaboration et leur intendance continues.

Loto Atlantique a fait des progrès exceptionnels l'an passé en tant qu'entreprise, sans perdre de vue sa vision et son objectif. Au cours de l'année à venir, j'espère que vous vous joindrez à nous pour partager la joie du jeu et notre amour du Canada atlantique.

Sincerely,



Patrick Daigle
Président-directeur général



Résumé

À Loto Atlantique, nous prenons chaque décision opérationnelle dans l'optique d'un équilibre entre la responsabilité sociale et l'obtention de rendements durables pour les Canadiens et Canadiennes de l'Atlantique afin d'aider à financer des programmes et des services essentiels dans toute la région.

En 2021-2022, Loto Atlantique a réussi à naviguer l'incertitude de la pandémie de COVID-19 tout en reversant 438,1 millions de dollars aux quatre gouvernements provinciaux du Canada atlantique. Cette augmentation de 91,6 millions de dollars par rapport à l'exercice précédent s'explique par la concentration accrue sur les canaux numériques et la réussite de la reprise suivant les effets de la pandémie, marquant l'année la plus rentable de l'histoire de Loto Atlantique.

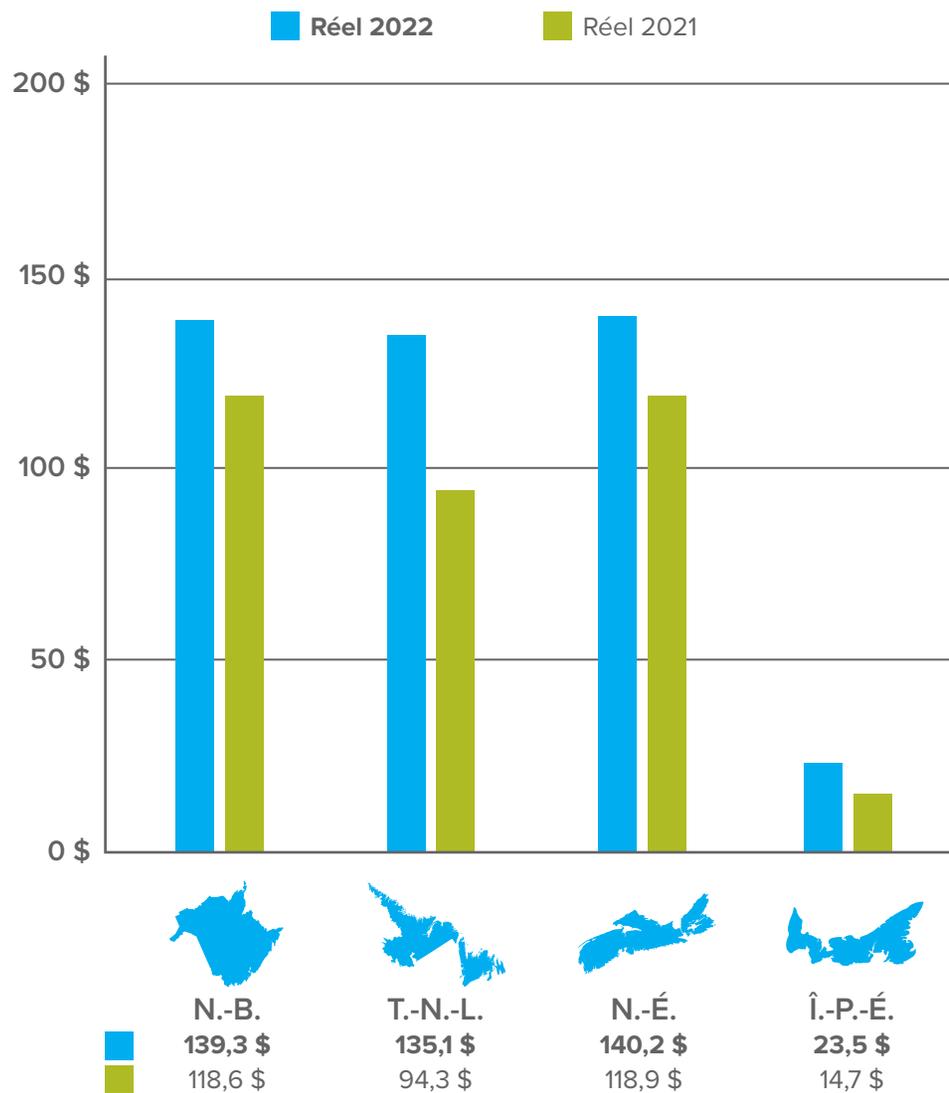
Dans l'ensemble, en 2021-2022, 210,2 millions de dollars ont été reversés par le secteur d'activité Destination avec 227,9 millions de dollars provenant des secteurs d'activité des Ventes au détail et de la Loterie en ligne.

Le résultat du secteur d'activité Destination était de 33,9 millions de dollars inférieur aux prévisions, tandis que les secteurs d'activité des Ventes au détail et de la Loterie en ligne ont partiellement compensé ce déficit budgétaire en dépassant l'engagement envers les provinces de 31,6 millions de dollars. Le rendement faible du secteur Destination est le résultat direct des mesures de sécurité mises en œuvre pendant la pandémie de COVID-19, qui comprenaient des fermetures temporaires de nos sites de détaillants de loterie vidéo. En plus des bénéfices distribués aux gouvernements provinciaux, Loto Atlantique a remis 50 millions de dollars aux gouvernements provinciaux et fédéral en impôts et en contributions fédérales.

Loto Atlantique a enregistré des ventes record grâce à sa plateforme alc.ca en 2021-2022, dépassant le record établi l'année précédente. La part du bénéfice net provenant de la Loterie en ligne est passée à 18 % en 2021-2022, contre 16 % pour l'exercice précédent, tandis que le produit brut des jeux (PBJ) de la branche d'activité Loterie en ligne a augmenté de 3 % par rapport à l'exercice précédent. Grâce à des offres de produits de pointe et à l'accent continu mis sur Loto Atlantique étant la seule option de jeu en ligne 100 % légale dans la région, le nombre de Canadiens et de Canadiennes de l'Atlantique ayant des comptes actifs continue de croître. Cela démontre l'importance de la plateforme en ligne et la viabilité future de ce secteur d'activité, même avec la concurrence croissante de l'industrie, alors que de plus en plus de sites illégaux font leur entrée sur le marché.

Tout au long de l'année, Loto Atlantique a également enregistré des montants record de gros lots Lotto Max au premier trimestre, lorsque la marque nationale a atteint un gros lot de 70 millions de dollars, en plus de 70 prix MaxMillions. Red Shores a dégagé un bénéfice de 2,8 millions de dollars, ce qui représente une augmentation de 158 % par rapport aux prévisions. L'an 2021-22 a été le plus rentable de l'histoire de Red Shores, porté par de solides résultats dans l'aire de jeu.

Bénéfices par province (en millions de dollars)





Rapport impact communautaire

Responsabilité sociale

Loto Atlantique s'engage à bâtir un Canada atlantique plus vigoureux en redonnant à nos collectivités, en y apportant des contributions significatives et en faisant la promotion du jeu sain. En tant que société publique et fournisseur de jeu

réglementé et responsable, nous tenons compte de la responsabilité sociale (RS) dans tout ce que nous faisons. Ainsi nos joueurs peuvent s'amuser, jouer de manière responsable et être fiers de savoir que tous les bénéfices de Loto Atlantique soutiennent des programmes et des services clés dans les quatre provinces de l'Atlantique.

Notre stratégie RS repose sur trois piliers : des Offres de produits divertissants, des Partenariats d'entreprises élargis et des Contributions significatives.

Nos piliers

Offres de produits divertissants

Jeux divertissants et sains

Partenariats d'entreprises élargis

Possibilités à impact durable

Contributions significatives

Qui représentent et ont un effet positif sur nos collectivités

Rapport impact communautaire

Notre engagement au jeu sain

Les jeux de Loto Atlantique sont amusants à jouer et nous voulons que les adultes du Canada atlantique en profitent pour se divertir. Il est important pour nous que nos joueurs comprennent comment nos jeux fonctionnent, qu'ils décident combien de temps ils veulent jouer et qu'ils jouent selon leurs moyens. Nous nous engageons au jeu sain, qui comprend des approches positives et inclusives à l'éducation des joueurs, une sensibilisation accrue et la fourniture de plus d'outils et d'interactions pour promouvoir le jeu pour le plaisir et le divertissement.

Nous poursuivons l'amélioration du jeu sain dans le contexte de notre marque JeuSensé, qui aide les joueurs à prendre des décisions éclairées en leur fournissant des informations sur :

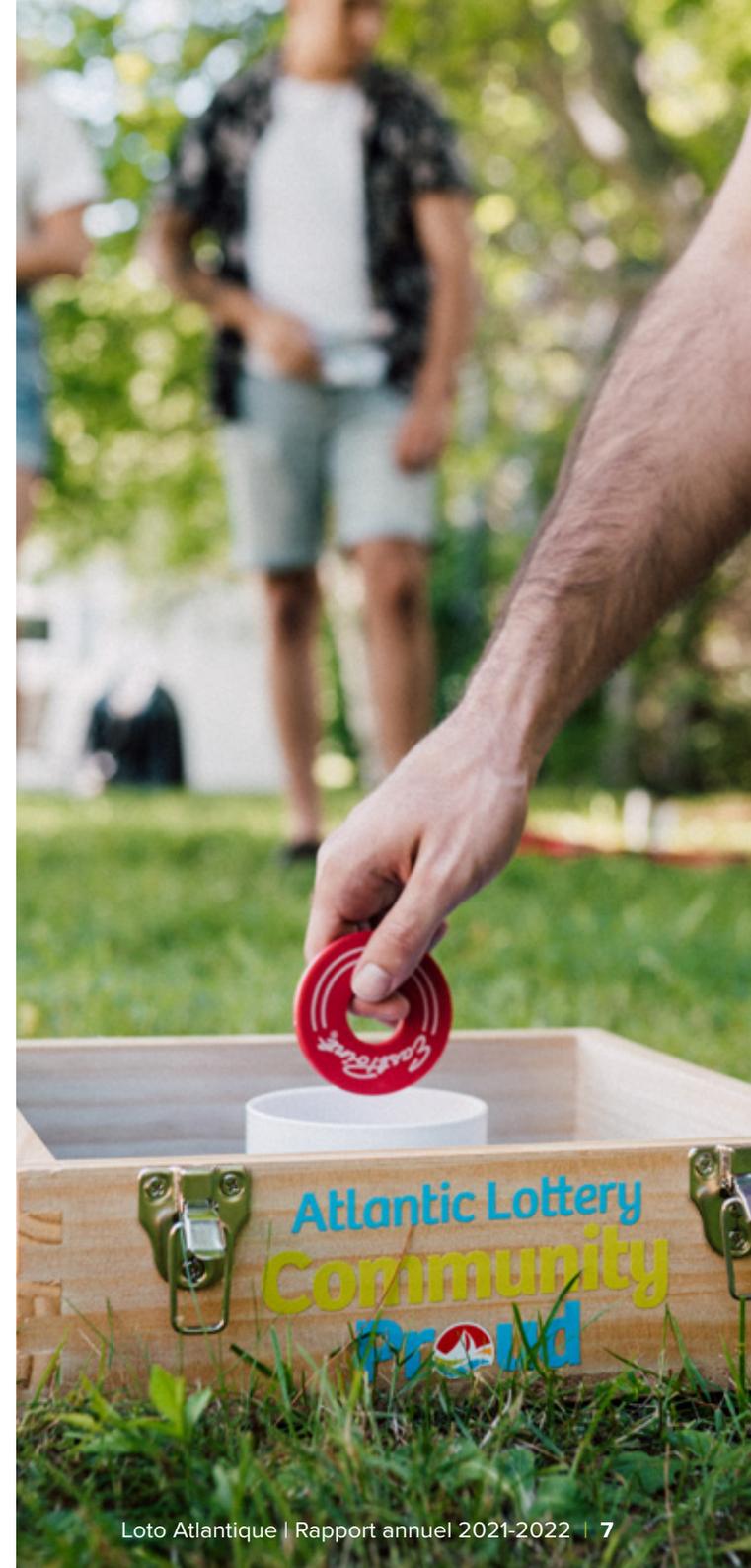
- Les jeux de hasard et d'adresse
- Les principaux faits concernant le jeu
- La capacité de comprendre les probabilités
- L'élimination des mythes courants sur le jeu
- Les habitudes de jeu saines
- L'élaboration d'un budget et des limites

Depuis plus de 16 ans, Loto Atlantique organise des événements pour sa Journée du partenariat communautaire dans tout le Canada atlantique. Ces événements font partie de notre engagement continu à encourager le jeu sain et à soutenir ceux et celles qui éprouvent des inquiétudes liées à leur jeu. Cette année, nous avons organisé huit Journées de partenariat communautaire afin de nous concentrer sur divers besoins de formation liés au jeu de nos partenaires communautaires.

En 2021-2022, nous avons continué à faire un effort supplémentaire pour nos joueurs.

Nous avons suivi toutes les mesures de santé publique liées à la pandémie dans notre région et nous avons mis en place des mesures supplémentaires au besoin. Elles comprenaient :

- Des efforts avec nos partenaires de vente au détail et de loterie vidéo pour assurer les protocoles de distanciation et de nettoyage appropriés
- Un processus de réclamation de prix en ligne afin d'éviter les déplacements et les contacts en personne
- De l'assistance client supplémentaire pour les comptes en ligne pendant les fermetures de magasins
- Des célébrations virtuelles des prix importants





Rapport impact communautaire

100 % légal

Loto Atlantique est fière d'être le seul fournisseur de produits de jeu et de paris sportifs en ligne au Canada atlantique 100 % légal et réglementé par le gouvernement.

Les Canadiens et Canadiennes de l'Atlantique jouent et aperçoivent de la publicité sur d'autres sites de jeu non réglementés, sans se rendre compte que ces sites ne peuvent légalement opérer ou faire de la publicité au Canada atlantique en vertu des lois canadiennes et provinciales. Il est important que les Canadiens et Canadiennes de l'Atlantique comprennent que les exploitants de ces sites ne sont pas responsables devant les organismes de réglementation provinciaux ou fédéraux et, contrairement à Loto Atlantique, les bénéfices ne restent pas dans notre région.

Loto Atlantique se distingue également par son engagement envers le jeu sain et responsable (JR), l'une de ses valeurs fondamentales. En 2021-2022, notre plateforme en ligne alc.ca et Red Shores ont toutes deux reçu l'accréditation RG Check, l'un des programmes d'accréditation de jeu responsable les plus exhaustifs au monde, offert par le Conseil du jeu responsable. Selon cette accréditation nous devons respecter des dizaines de normes et critères intégraux afin de promouvoir le jeu sain.

L'accréditation RG Check doit être renouvelée tous les trois ans. Alors que nous continuons d'élargir nos options de jeu en ligne, Loto Atlantique s'engage à fournir plus de fonctionnalité et d'information pour encourager le jeu sain, en élargissant les outils déjà en place, tels que :

- La vérification de l'âge et la résidence
- Les options d'auto-exclusion et de pause
- La possibilité de définir des limites de dépôt hebdomadaires, des limites de mises quotidiennes et des limites aux séances de jeu
- L'affichage de l'heure et des rappels contextuels de séances de jeu
- Les informations, les conseils et les liens pour aider les joueurs à jouer de manière responsable

Les joueurs peuvent également acquérir une meilleure compréhension de leurs habitudes de jeu et de leur évolution au fil du temps grâce à notre outil d'évaluation JeuSensé, un outil de pointe pour le jeu responsable en ligne dans l'industrie qui fournit aux joueurs une évaluation personnelle et confidentielle, et qui reflète leurs activités sur la plateforme alc.ca au niveau comportemental.

En mettant l'accent sur le jeu sain, Loto Atlantique vise à accorder la priorité à nos joueurs tout en contribuant à notre objectif de constituer et de maintenir une base durable de joueurs.

Rapport impact communautaire

Soutien régional

Le mandat de Loto Atlantique est en partie de redonner aux quatre provinces de l'Atlantique afin de contribuer à en faire un meilleur endroit à vivre pour tous les habitants de la région, y compris nos employés qui vivent et travaillent ici. Ça veut dire le soutien des festivals, des expositions et des événements qui célèbrent la culture et la diversité de notre région. Nous contribuons également aux organismes communautaires, aux collectes de fonds et aux efforts de bénévolat, tout au long de l'année.

Bien que Loto Atlantique ait pu soutenir un certain nombre d'activités en personne en 2021-2022, certains grands festivals et événements étaient toujours affectés par la pandémie. Malgré ces défis, nous avons réussi à trouver des façons novatrices de redonner. Voici quelques faits saillants de l'année écoulée :

- Nous avons poursuivi notre programme Fierté communautaire, lancé en 2020-2021, qui permet aux Canadiens et Canadiennes de l'Atlantique de nommer un groupe local à but non lucratif qui leur tient à cœur afin qu'il soit admissible de recevoir un don.
- Loto Atlantique a participé aux efforts de collecte de fonds pour soutenir les organisations qui entreprennent de grands projets dans notre région. Nous avons été reconnus comme l'un des 5 meilleurs partenaires corporatifs pour notre contribution à Centraide, et nous étions fier de nous associer à la Fondation des Amis de l'Hôpital de Moncton pour contribuer à un événement de collecte de fonds record du Radiothon.
- Loto Atlantique a eu l'honneur de recevoir un prix Event Atlantic Excellence 2021 pour l'entreprise partenaire de l'année, soulignant notre parrainage annuel et notre soutien des événements dans toute la région.



Répartition d'un dollar de loterie

92 ¢ de chaque dollar de loterie reversés aux provinces de l'Atlantique

37 % bénéfices aux provinces

37 % gagnants et gagnantes au Canada atlantique

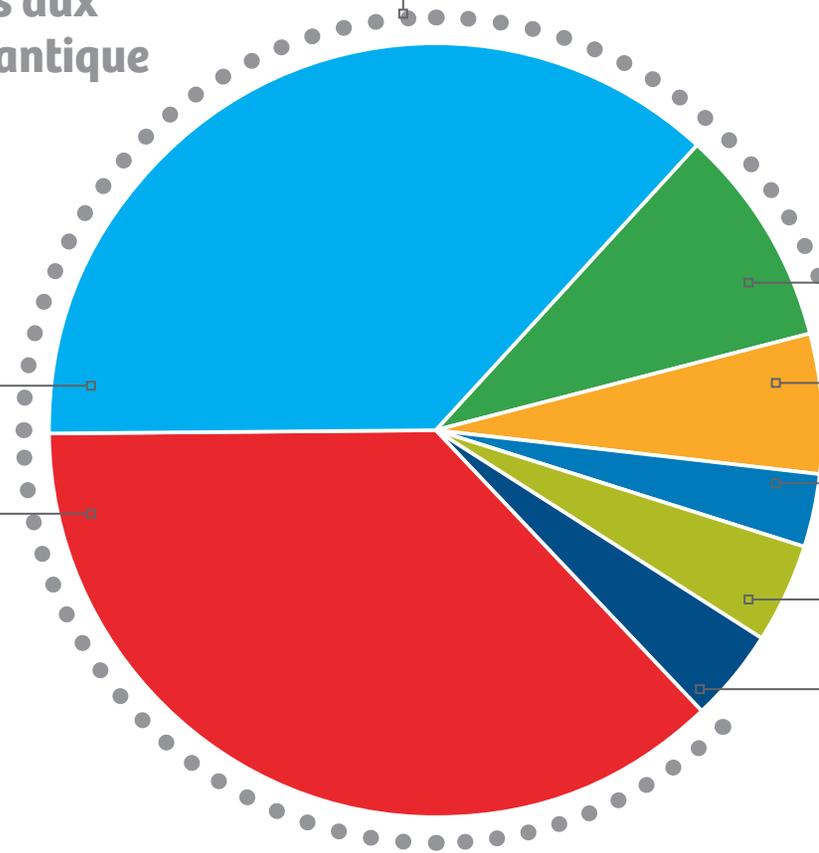
9 % détaillants au Canada atlantique

6 % activités au Canada atlantique

3 % salaires et avantages sociaux au Canada atlantique

4 % activités à l'extérieur du Canada atlantique

4 % impôts



Où va l'argent ?

92 cents de chaque dollar généré restent ici

Chaque année, Loto Atlantique reverse cent pour cent de nos bénéfices à nos quatre gouvernements actionnaires, ce qui permet de garder l'argent ici dans notre région, afin d'aider à financer des services essentiels comme les soins de santé, l'éducation et les infrastructures.

Nous nous engageons à obtenir des résultats grâce à une croissance responsable. Une ventilation de la répartition des recettes de Loto Atlantique en 2021-2022 montre que **92 cents de chaque dollar de loterie** sont restés dans les quatre provinces du Canada atlantique.

37 ¢ ▶ Gagnants et gagnantes au Canada atlantique

Loto Atlantique a remis **439,7 millions de dollars en prix** aux gagnants et gagnantes du Canada atlantique.

37 ¢ ▶ Bénéfices redistribués au Canada atlantique

Nous avons versé **438,1 millions de dollars de bénéfices** aux quatre provinces de l'Atlantique afin d'aider à financer les services essentiels à tous.

9 ¢ ▶ Détaillants au Canada atlantique

Les détaillants ont reçu **111,4 millions de dollars en commissions**. Près de 4 000 entreprises du Canada atlantique gagnent un revenu de la vente de produits de Loto Atlantique.

6 ¢ ▶ Activités au Canada atlantique

Nos activités ont contribué indirectement à **plus de 7 915 emplois** et à 1,7 milliard de dollars d'activité économique dans la région.

3 ¢ ▶ Salaires et avantages sociaux

Loto Atlantique **emploie plus de 642 personnes** dans les quatre provinces de l'Atlantique. Elles vivent, travaillent et dépensent leur salaire dans nos collectivités.

4 ¢ ▶ Activités en dehors du Canada atlantique

Loto Atlantique s'associe parfois à des entreprises à l'extérieur de la région, selon les besoins et la disponibilité des tiers et les services qu'ils fournissent.

4 ¢ ▶ Impôts

À Loto Atlantique nous payons également des impôts, nous permettant de verser encore plus de fonds aux gouvernements pour **le soutien des services essentiels** au Canada atlantique.

Gagnants et gagnantes

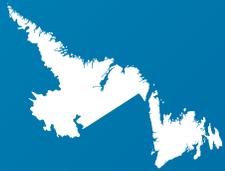
L'an dernier, 792 Canadiens et Canadiennes de l'Atlantique ont gagné un lot de 10 000 \$ ou plus grâce aux produits de Loto Atlantique. C'est une hausse par rapport aux 721 gagnants de prix importants l'année précédente.

Prix importants (10 000 \$ ou plus) par province



Nouveau-Brunswick

273



Terre-Neuve-et-Labrador

224



Nouvelle-Écosse

242



Île-du-Prince-Édouard

53



Tableau de bord équilibré

Rendement de l'entreprise 2021-22 par rapport aux objectifs

Loto Atlantique présente, évalue et rend compte de paramètres d'entreprise spécifiques qui ont été identifiés comme essentiels à la réalisation de son plan opérationnel et de son plan stratégique à long terme, par l'entremise d'un tableau de bord équilibré. Le pointage est établi chaque année par l'équipe de direction et le conseil d'administration de Loto Atlantique. Cette évaluation est essentielle afin de s'assurer que Loto Atlantique continue à s'adapter et à exceller dans un environnement concurrentiel en évolution.

MESURE	RÉSULTAT RÉEL	OBJECTIF
JOUEURS		
Joueurs connus*	340 945	390 376
FINANCES		
Bénéfice net	438,1 M\$	412,4 M\$
Recettes brutes des jeux**	753,9 M\$	748,2 M\$
EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE		
Valeur de l'expérience en ligne***	184,5 M\$	150,3 M\$
Opinion défavorable parmi les Canadiens et Canadiennes de l'Atlantique impliqués	26 %	25,5 %
EMPLOYÉS		
Engagement des employés	54 %	68 %

* Nombre total de comptes uniques vérifiés actifs sur alc.ca ou qui ont entré des billets au détail via 2Chance au cours des 12 derniers mois.

** Recettes moins les prix déboursés aux joueurs.

*** Calculé comme RBJ (recettes brutes des jeux) pour les transactions numériques au détail, les ventes sur alc.ca et la valeur associée aux produits au détail saisis numériquement après l'achat.

Aperçu de la situation financière

Le tableau ci-dessous présente un aperçu de la situation financière de Loto Atlantique pour l'exercice clos le 31 mars 2022, et il doit être lu conjointement avec les états financiers consolidés vérifiés associés et les notes d'information qui sont préparées conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS). Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés (notes 1 et 2) pour plus de détails concernant la nature des activités de Loto Atlantique et les principales conventions comptables utilisées.

En 2021-2022, la priorité continue de Loto Atlantique est d'augmenter les bénéfices à nos actionnaires, tout en offrant les produits et les ressources les plus responsables à nos joueurs. Comme le montre l'évolution du bilan, nous restons déterminés à soutenir nos partenaires commerciaux, à financer de nouveaux investissements grâce à des offres de produits innovantes et à préserver un régime de retraite solide pour soutenir nos anciens, présents et futurs employés. Tout cela en maintenant la forte génération de trésorerie précisée dans l'État des flux de trésorerie.

Loto Atlantique a été très fière d'offrir des conditions de paiement prolongées aux détaillants lorsqu'ils avaient été forcés de fermer en raison des restrictions liées à la pandémie. Ce n'est qu'une des nombreuses façons que Loto Atlantique a pu soutenir les collectivités locales. Vers la fin de l'année, diverses restrictions et fermetures ont été levées, permettant aux détaillants de reprendre leurs activités normales.

Bien que les dépenses de dépréciation et d'amortissement aient dépassé l'investissement dans l'équipement et les actifs incorporels, Loto Atlantique continue d'investir dans de nouvelles offres de produits afin d'assurer une position solide pour réussir à l'avenir et pour renforcer notre part de marché face à une industrie de plus en plus concurrentielle. Ces décisions relatives aux placements sont conformes à la stratégie de l'équipe de direction visant à hiérarchiser les projets et à garantir des politiques de gestion de trésorerie responsables, tout en continuant à naviguer dans l'incertitude du COVID-19.

En ce qui concerne le régime de retraite, la plus récente évaluation actuarielle effectuée en Octobre 2021 indique que les actifs du régime l'emportent sur les obligations, ce qui démontre la solidité et la durabilité du régime. Les avantages sociaux après l'emploi sont également favorables car les changements d'hypothèses démographiques et financières ont entraîné une diminution de l'obligation. Les changements d'hypothèses actuarielles ont augmenté le solde de l'encours des capitaux propres.

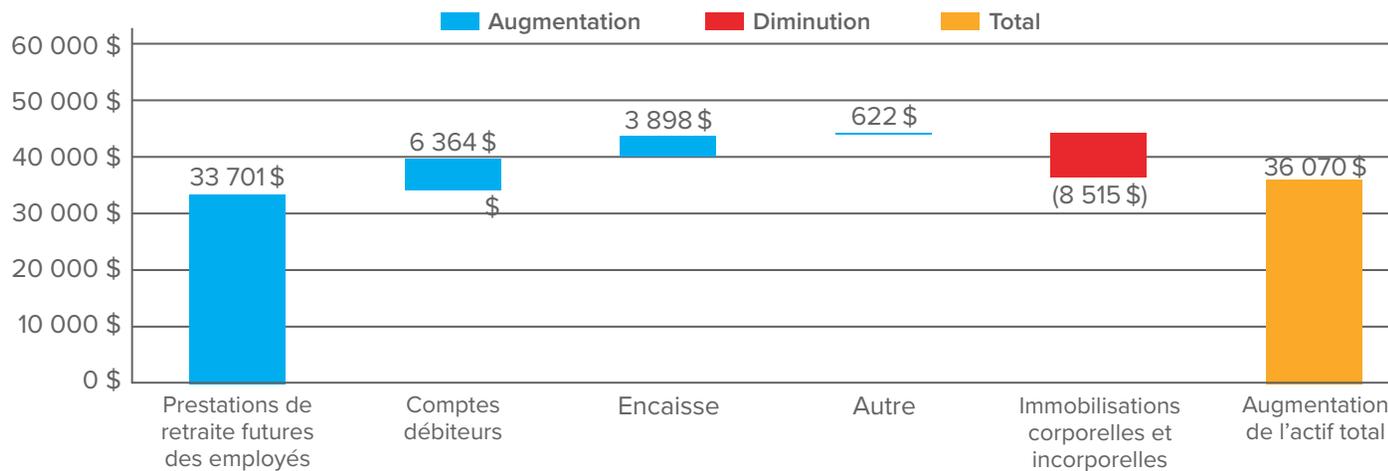
Compte tenu d'une solide performance, Loto Atlantique a pu fonctionner sans avoir besoin d'emprunts supplémentaires, ce qui a permis de rembourser les dettes existantes. Ces résultats positifs ont finalement permis à Loto Atlantique de reverser plus de profits aux actionnaires, ce qui a permis de remettre plus de fonds au soutien des Canadiens et Canadiennes de l'Atlantique.

Bilan consolidé (en milliers de dollars)

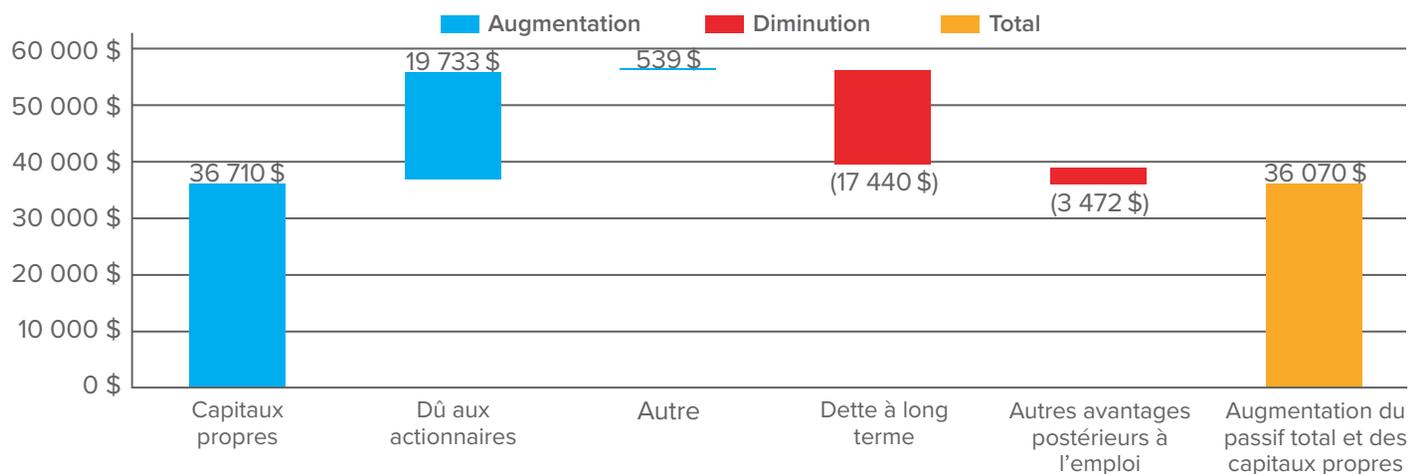
	2021-22	2020-21	Variation	
			\$	%
Total des actifs	305 359 \$	269 289 \$	36 070 \$	13,4 %
Total du passif	178 772 \$	179 412 \$	(640)	(0,4 %)
Taux des capitaux propres	126 587 \$	89 877 \$	36 710 \$	40,8 %

Aperçu de la situation financière

Changement d'actif (en milliers de dollars)



Variation du passif et des capitaux propres (en milliers de dollars)



État consolidé des résultats

(En milliers de dollars)	2021-22	2020-21	Variation
RECETTES	753 854	637 926	115 928
Dépenses directes	134 614	111 995	22 619
PROFIT BRUT	619 240	525 931	93 309
Frais d'exploitation	131 915	133 613	(1 698)
BÉNÉFICE NET	438 168*	346 574	91 594
Marge brute en % des recettes	82,1 %	82,4 %	(0,3 %)
Frais d'exploitation en % des recettes	17,5 %	20,9 %	(3,4 %)
Bénéfice net en % des recettes	58,1 %	54,3 %	3,8 %

*Le bénéfice net consolidé inclut des gains secondaires de 100 000 \$

État consolidé des résultats

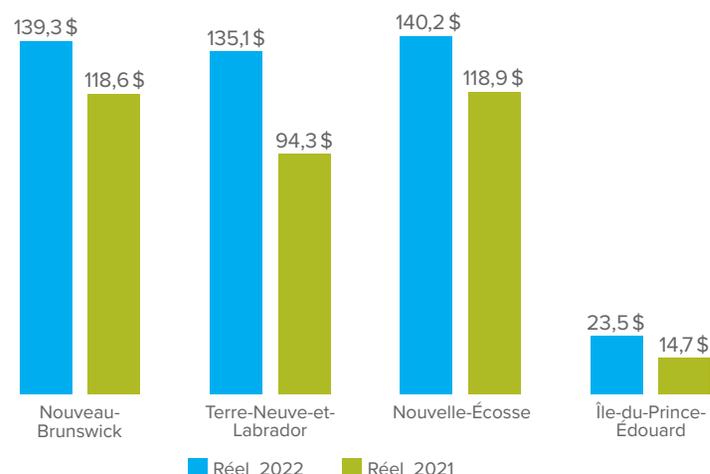
Les recettes sont constituées des ventes brutes moins la contrepartie versée aux joueurs (charges des lots). L'augmentation du chiffre d'affaires d'une année sur l'autre est due à l'augmentation des performances dans tous les secteurs d'activité. L'augmentation la plus importante de 54,6 millions de dollars concerne le secteur d'activité Destination en raison de l'assouplissement des restrictions en vigueur durant la pandémie, permettant à de plus nombreux détaillants de loterie vidéo à reprendre leurs activités. De plus, Red Shores a connu son exercice le plus rentable à ce jour. Le secteur des jeux en ligne a enregistré une augmentation de 38,1 millions de dollars en raison du rendement important continu des marques jeu instantané numérique et Casino. Dans le secteur de la vente au détail, il y a eu une augmentation de 23,2 millions de dollars en raison de l'augmentation du trafic piétonnier sur les sites des détaillants, ce qui a fait grimper la catégorie de jeux instantanés. La catégorie Tirage a également connu une hausse en raison des gros lots record du Lotto Max.

Les dépenses directes comprennent les commissions versées aux détaillants de 111,4 millions de dollars, en hausse de 15,5 millions de dollars ou de 16 % par rapport à l'exercice précédent. L'augmentation est directement liée à la hausse des recettes, plus précisément au chiffre d'affaires de la loterie vidéo, car la commission sur ce produit est supérieure à celle des produits du canal de vente au détail. Les coûts de billetterie et de vente de 23,2 millions de dollars s'élèvent à 7,2 millions de dollars par rapport à l'année précédente, en raison de la part des revenus sur iGames à mesure que les rendements augmentent.

Les charges d'exploitation ont diminué de 1,7 million de dollars par rapport à l'année précédente. Loto Atlantique reste diligente par rapport au contrôle des dépenses afin de maximiser les bénéfices versés aux provinces. Cette diminution globale peut être liée à la baisse des charges de retraite et à la baisse de la charge d'amortissement, en raison de la durée de vie utile de nos investissements en immobilisations. Ces économies ont été partiellement compensées par notre engagement d'améliorer l'expérience des joueurs grâce à l'utilisation de technologies et d'initiatives marketing, en plus d'un engagement à soutenir l'expérience des détaillants grâce à l'assistance de tiers en cas de besoin.

Répartition des bénéfices par province

(en milliers de dollars)



Répartition des bénéfices par secteur d'activité

(en milliers de dollars)



État consolidé des flux de trésorerie

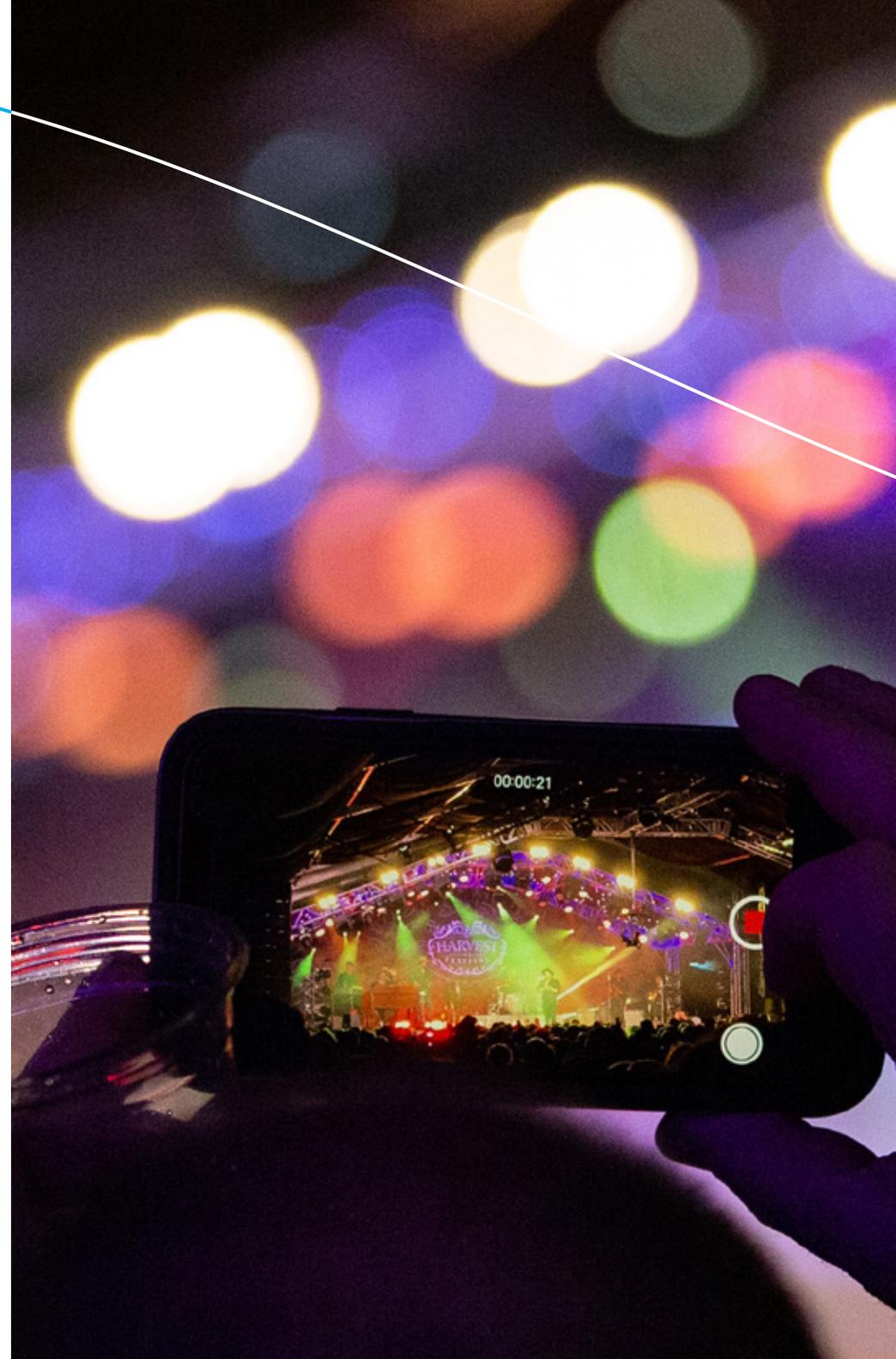
L'état des flux de trésorerie permet d'évaluer la génération et la dépense de trésorerie.

Les activités d'exploitation présentent le montant net des entrées et sorties de trésorerie provenant des activités commerciales courantes. En utilisant la méthode indirecte, les résultats solides du bénéfice net sont ajustés pour les éléments hors trésorerie tels que l'amortissement et le fonds de roulement hors trésorerie. Le résultat est un total de 478,6 millions de dollars générés en flux de trésorerie provenant des activités commerciales régulières.

Les activités d'investissement représentent le montant dépensé en immobilisations corporelles et incorporelles, et la déduction faite du produit de la cession d'actifs. Comme Loto Atlantique se concentre sur la viabilité future des opérations, la société a pris les décisions nécessaires pour investir dans des immobilisations de valeur. Les principaux domaines d'intérêt pour 2021-2022 concernaient l'exigence de moderniser nos offres aux joueurs et de nous concentrer sur les améliorations en ligne. Ainsi, les investissements les plus importants sont spécifiques au projet de renouvellement du commerce au détail, au déploiement 2022-23 des terminaux libre-service et à l'investissement dans de nouveaux matériels et logiciels.

Les activités de financement reflètent les entrées et les sorties de trésorerie liées à la dette. En raison du rendement solide en 2021-2022, Loto Atlantique n'a aucune dette supplémentaire et s'est concentrée sur le remboursement des engagements de dette existants.

Dans l'ensemble, la variation nette de la trésorerie en 2021-2022 représente une augmentation de 3,9 millions de dollars.



État consolidé des flux de trésorerie

(En milliers de dollars)	2021-22	2020-21
Exploitation	478 610	399 530
Investissement	(15 663)	(8 936)
Financement	(20 911)	(37 604)
Distribution des bénéfices aux actionnaires	(438 138)	(346 703)
Variation du solde	3 898	6 287
Solde initial	36 040	29 753
Solde final	39 938	36 040

Aperçu des activités commerciales : Les loteries à tirage

La catégorie des loteries à tirage a généré des recettes nettes de 182,1 millions de dollars, soit une augmentation de 8,4 millions de dollars, ou 5 % par rapport à l'exercice précédent. Les recettes nettes de Lotto 6/49 s'élevaient en fin d'année à 37,7 millions de dollars, soit 800 000 \$ de plus que l'exercice précédent.

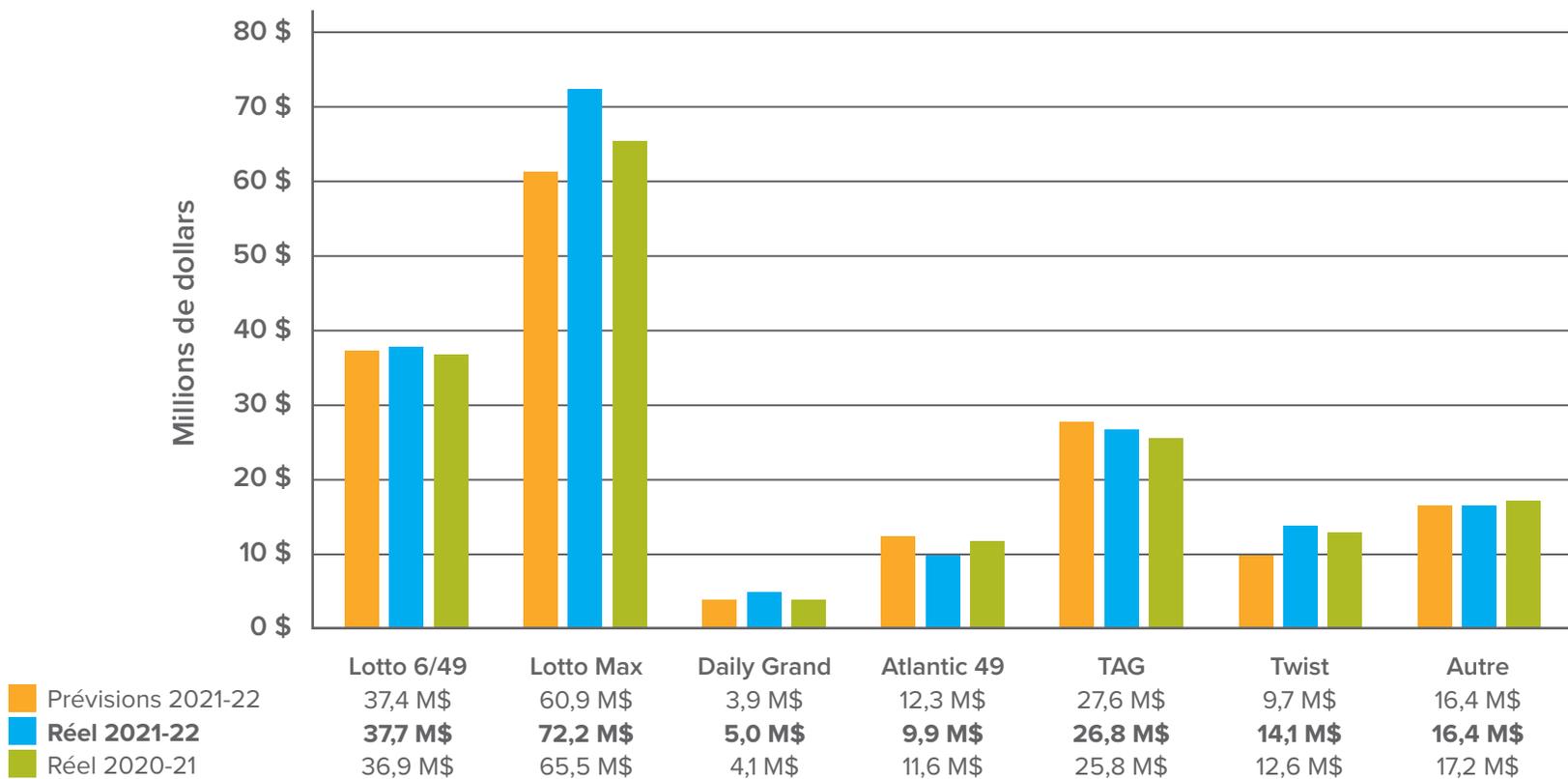
Cette croissance d'une année sur l'autre a été stimulée par quatre gros lots supplémentaires de 20 millions de dollars ou plus, attribués en 2021-2022, par rapport à l'exercice précédent. Le gros lot a dépassé les 30 millions de dollars à deux reprises en 2021-22. Les ventes sont restées stables par rapport à l'exercice 2020-21, avec un gros lot total en hausse de 6 %. Sept tirages Super Draw ont eu lieu avec une augmentation mixte des ventes de 21 %. La Lotto 6/49 a enregistré une part des ventes sur alc.ca plus élevée que prévue, avec 20,3 %, comparativement au 18 % prévue.

En 2021-2022, les recettes nettes de la Lotto Max ont atteint 72,2 millions de dollars, dépassant de 6,7 millions de dollars les recettes nettes de l'année précédente. Lorsque le gros lot de la Lotto Max s'élève à 50 millions de dollars, des tirages Maxmillions supplémentaires de 1 million de dollars sont offerts. Ces tirages Maxmillions ont eu lieu à 35 reprises en 2021-22, soit le même nombre que l'année précédente. L'augmentation des ventes par rapport à l'exercice précédent s'explique par un profil de roulement plus favorable. Avec quatre gros lots supplémentaires de 70 millions de dollars et cinq gros lots de moins en 2021-2022, les ventes de la Lotto Max ont battu des records et produit les modèles de tirage les plus attrayants depuis l'ajout du deuxième tirage hebdomadaire Lotto Max en mai 2019. La Lotto Max a décerné cinq gros lots record en 2021-22, s'élevant jusqu'à 70 millions de dollars, plus 70 Maxmillions. Lotto Max a enregistré une part des ventes sur alc.ca plus élevée que prévue, soit 21,9 %, comparativement aux prévisions de 18 %.



Recettes nettes des jeux à tirage

Recettes nettes des jeux à tirage (en millions de dollars)





Aperçu des activités commerciales : Les jeux instantanés

Les recettes nettes du jeu Gagnez à la Grattouille s'élevaient à 81,7 millions de dollars en 2021-2022, soit une augmentation de 7,3 millions de dollars ou de 10 % par rapport à 2020-2021, réalisant les objectifs budgétaires. Le principal moteur de la croissance était à Terre-Neuve-et-Labrador, un marché qui avait subi des répercussions négatives importantes en raison de la COVID-19 en 2020-2021, qui a rebondi en 2021-22, contribuant en grande partie à l'augmentation d'une année sur l'autre. Le chiffre d'affaire à l'Île-du-Prince-Édouard et en Nouvelle-Écosse a dépassé celui de l'année précédente, mais ce rendement a été contrebalancé par une baisse des recettes au Nouveau Brunswick.

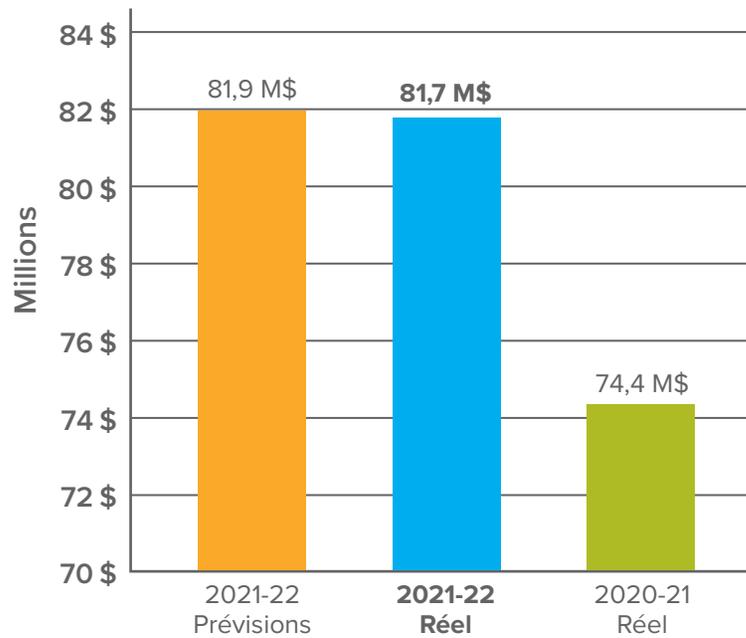
Si l'on examine le rendement par marque, les recettes nettes des ventes du jeu Mots Cachés étaient inférieures de 5 % à celles de l'année précédente. Notons que la plupart des prix au sein de cette marque ont connu des ventes faibles, les niveaux de prix plus élevés étant affectés par le lancement de Bingo Grand à 10 \$. En revanche, le rendement du jeu Bingo a augmenté de 17 % grâce au lancement de Bingo Grand. Les recettes de Gagnant à vie ont augmenté de 30 % par rapport à l'année précédente en raison de la hausse des ventes à Terre-Neuve-et-Labrador et d'une campagne qui a soutenu les produits Gagnant à vie au quatrième trimestre. Les résultats des jeux nationaux étaient de 19 % inférieurs à ceux de l'année précédente en raison du lancement de la série Gros Lot en 2020-2021 et du fait que Loto Atlantique n'a pas participé à autant de jeux nationaux avec d'autres loteries canadiennes en 2021-22 par rapport à l'exercice précédent. Les recettes des jeux de variétés ont augmenté de 35 %, principalement en raison du lancement d'un plus grand nombre de jeux de variétés à la place de la série Gros Lot et de l'augmentation des jeux à 5 \$.

Les ventes des billets à languettes se sont élevées à 36,5 millions de dollars, soit une augmentation de 9 millions de dollars ou de 33 % par rapport à 2020-2021. Les ventes des billets à languettes ont commencé à se stabiliser suite à des impacts importants en 2020-21, notamment le COVID-19 et la remise en marché des billets à languettes à code-barres à partir de novembre 2020.

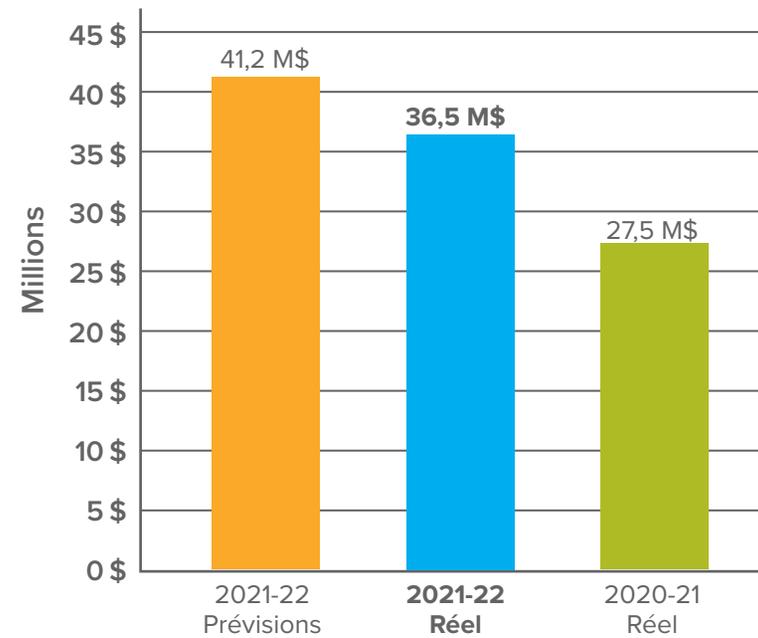
Le déploiement intégral des billets à languettes à code-barres a été réalisé en 2021-22 pour tous les produits, y compris les produits saisonniers, et mis en œuvre dès la fin du premier quart. La performance d'une année à l'autre s'est améliorée dans toutes les provinces, dont plus de 7 millions de dollars ajoutés à la croissance totale provenant de Terre-Neuve-et-Labrador, ce qui représente environ 61 % des ventes des billets à languettes.

Recettes nettes des Jeux instantanés

Recettes nettes de Gagnez à la Grattouille (en millions de dollars)



Recettes nettes des billets à languette (en millions de dollars)



Aperçu des activités commerciales : Les jeux en ligne

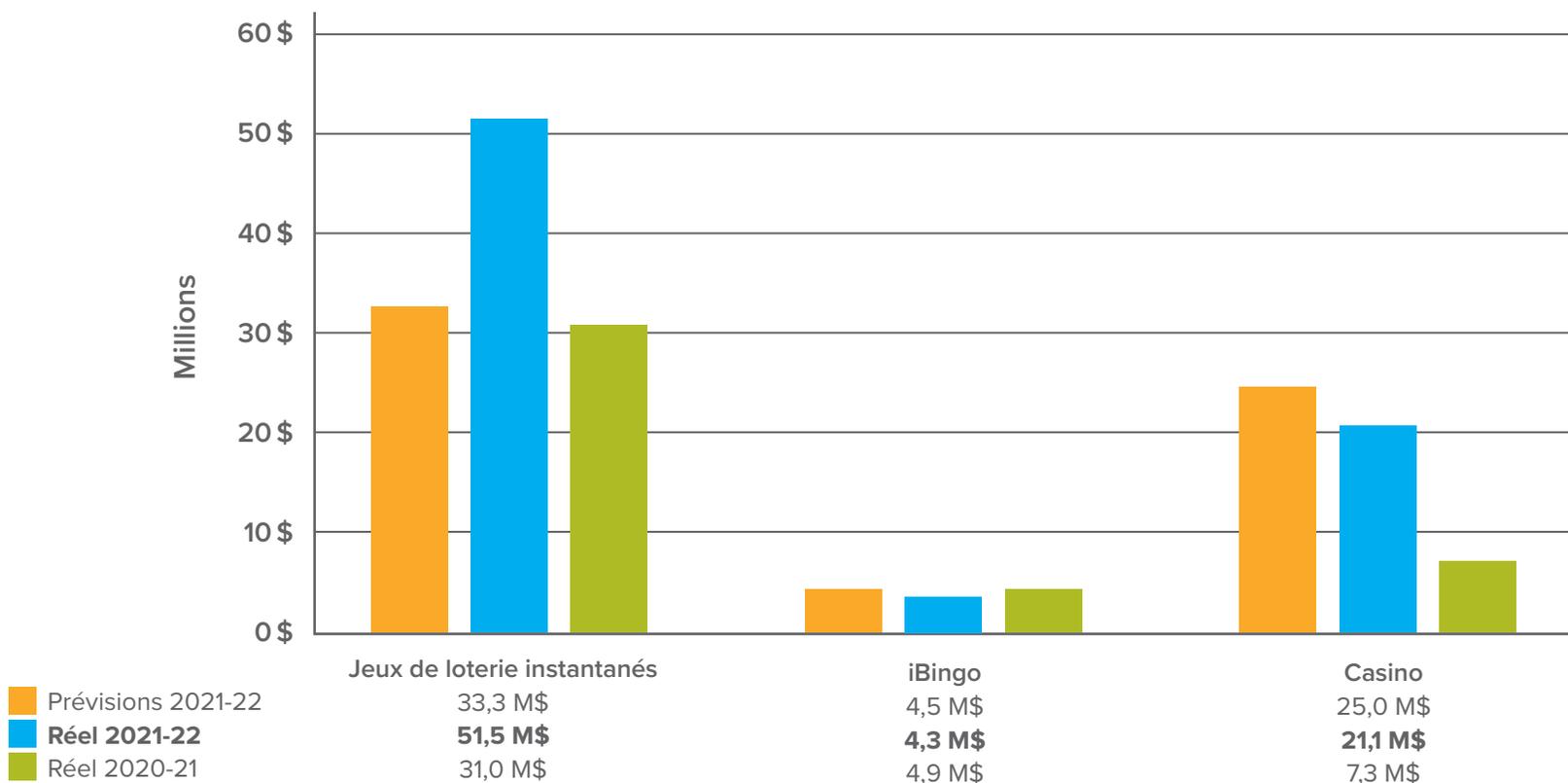
Les recettes nettes des jeux en ligne ont atteint 76,9 millions de dollars en 2021-2022, soit une croissance de 33,7 millions de dollars, ou de 78 % par rapport à l'exercice 2020-2021. Ce succès peut être attribué à divers facteurs externes et internes. Les restrictions liées au COVID-19 par exemple, ont continué à inciter les joueurs à se tourner vers les jeux en ligne pour se divertir. Cette augmentation de la base de joueurs a contribué à l'essor de la catégorie globale. De plus, une cadence régulière de lancements de jeux et de fonctionnalités de produits numériques instantanés et Casino, soutenue par des tactiques de marketing et de promotions axées sur les joueurs, a contribué au rendement solide de la catégorie.

Loto Atlantique poursuivra l'évolution de son approche des offres numériques pour s'assurer de continuer à répondre aux attentes de sa clientèle et de leur offrir une expérience en ligne de haute qualité. En parallèle avec le développement de notre gamme de produits en ligne, Loto Atlantique s'engage à continuer à fournir et à développer la meilleure gamme de fonctionnalités de vérification d'identité et de jeu responsable aux joueurs d'alc.ca, en veillant à ce que la plateforme numérique démontre notre engagement envers le jeu sain.



Recettes nettes des jeux en ligne

Recettes nettes des jeux en ligne (en millions de dollars)





Aperçu des activités commerciales : Les paris sportifs

En 2021-2022, les recettes nettes de la catégorie des paris sportifs étaient de 14,8 millions de dollars, ce qui représente une augmentation de 3 millions de dollars, ou 25 % par rapport à 2020-2021.

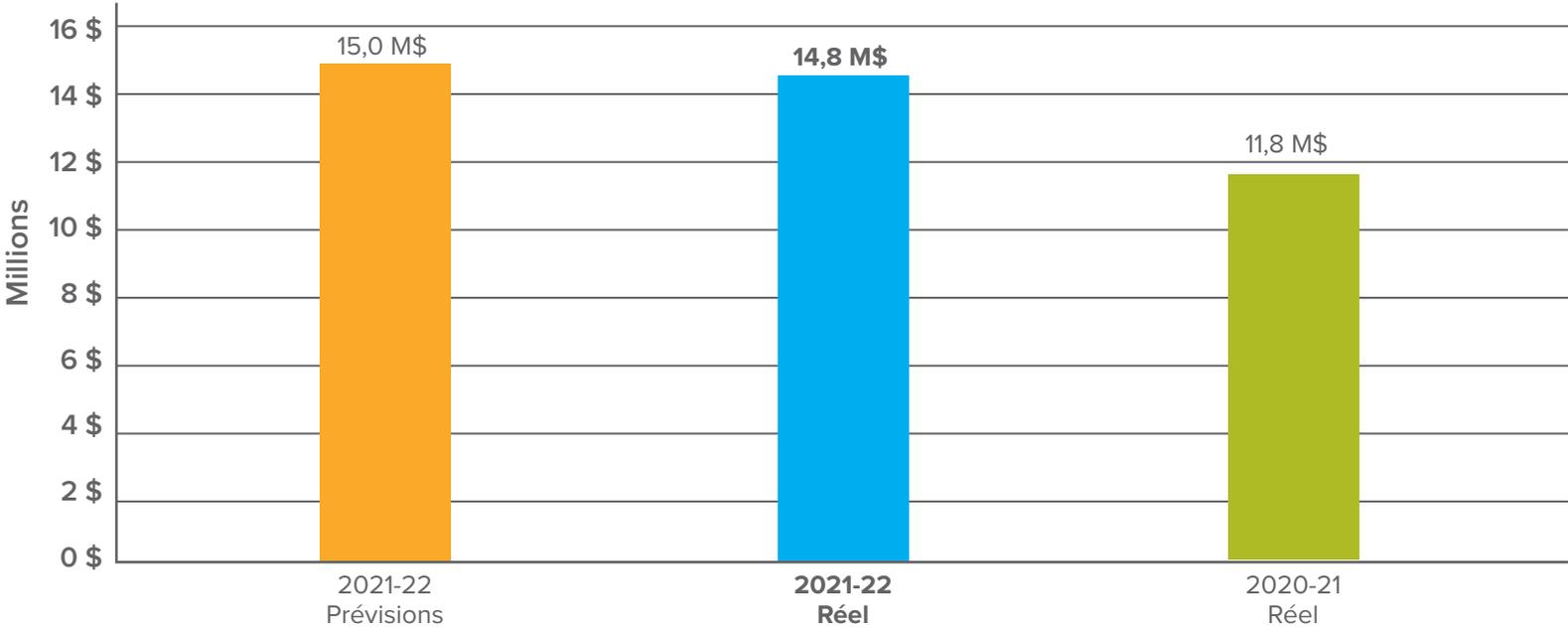
Avec sa nouvelle image de marque en place pour un exercice financier complet, les ventes brutes de PRO•LIGNE ont fait un bond de 43 % par rapport au record précédent, établi en 2020-21. Malgré les marges bénéficiaires plus faibles associées aux paris sportifs sur un seul événement introduits en août 2021, les recettes brutes des jeux ont également atteint un nouveau record historique. De plus, les recettes ont bénéficié des changements liés au COVID-19 apportés aux calendriers sportifs des ligues majeures, ce qui a conduit à un plus grand nombre de matchs joués et parés en 2021-2022.

PRO•LIGNE a connu une augmentation de 65 % des ventes en ligne, ce qui représente 46 % de toutes les recettes des paris. PRO•LINE a enregistré son premier score annuel positif Net Promoter à +2,6 %. Cela représente une augmentation de 8,5 % par rapport à 2020-2021. PRO•LINE est en tête du pays en termes de croissance du nombre de joueurs, en hausse de 9 % d'une année sur l'autre. Les comptes de paris actifs ont maintenant triplé au cours des cinq derniers exercices.

Les sites physiques ont réalisé 45 % de leurs revenus grâce au code QR numérique, contre 39 % l'année précédente. Cela démontre un mouvement accru des joueurs vers une expérience en ligne. La proportion des ventes numériques, c'est-à-dire la somme des recettes Internet et QR, était de 71 %, soit 7 % de plus qu'en 2020-21.

Recettes nettes des sports

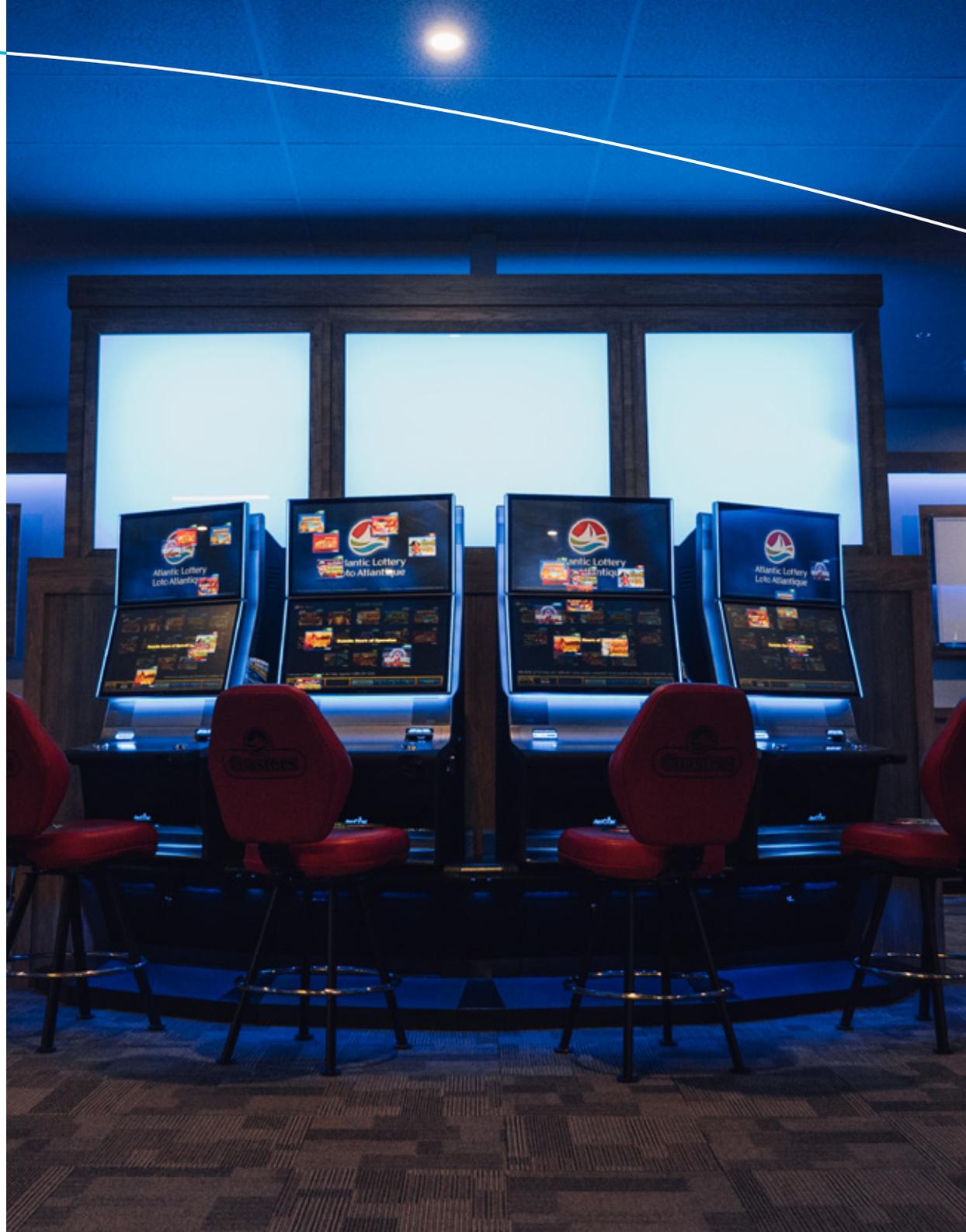
Recettes nettes des paris sportifs (en millions de dollars)



Aperçu des activités commerciales : La loterie vidéo

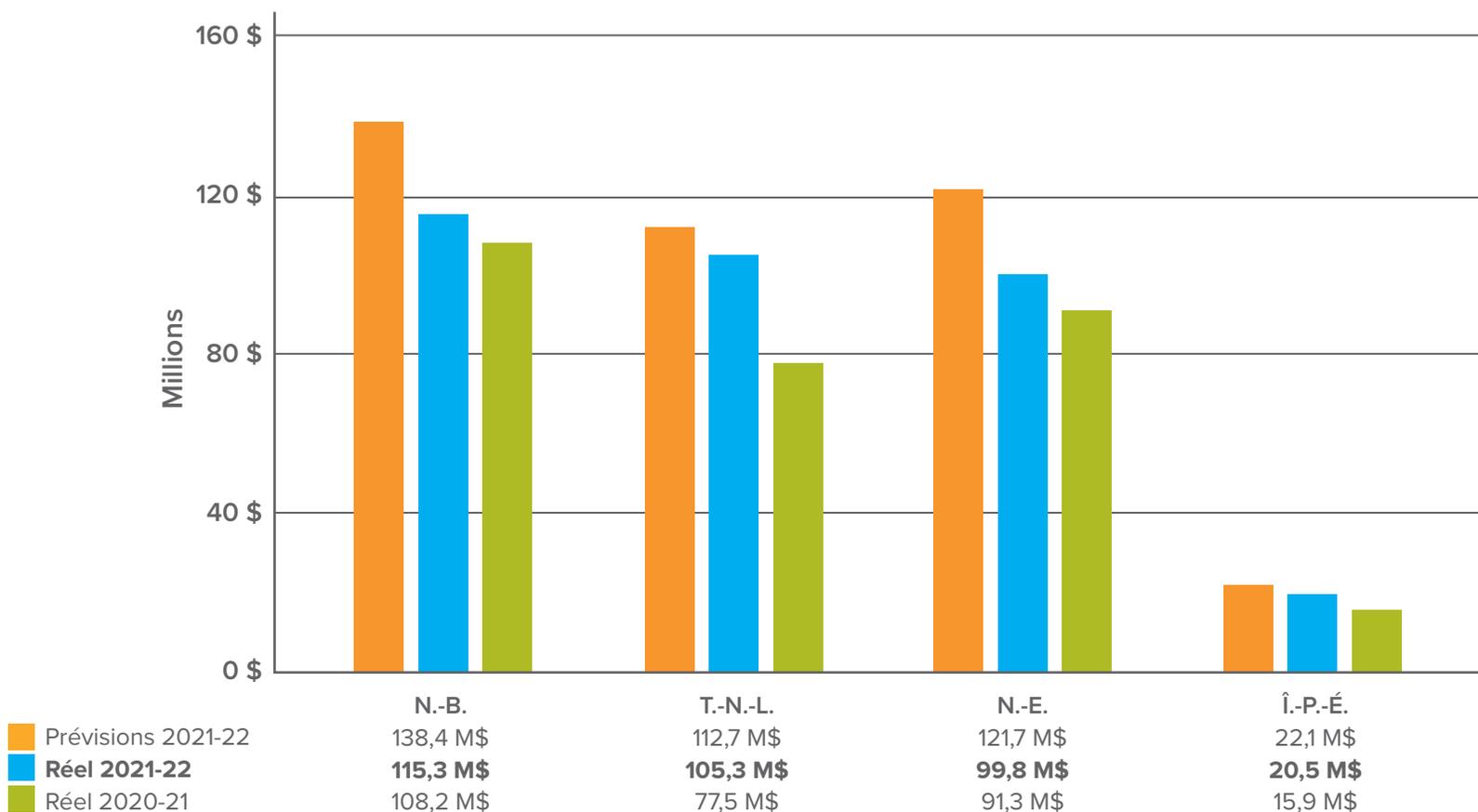
Les recettes nettes de la loterie vidéo en 2021-2022 ont été déclarées à 340,9 millions de dollars, soit une augmentation de 48 millions de dollars ou 16 % par rapport à l'exercice précédent. En 2021-2022, la COVID-19 a été le principal facteur de rendement inférieur, car les opérations ont été touchées par la modification des mandats et les fermetures provinciales et régionales.

Tout au long de l'exercice, les opérations de loterie vidéo ont été touchées par plusieurs directives de santé publique et fermetures dans toute la région. En conséquence, la loterie vidéo n'a pas atteint son objectif prévu de 53 millions de dollars, suite à un impact prévu de 55 millions de dollars découlant des mesures de santé publique pour protéger les citoyens et citoyennes en réponse à la pandémie de COVID-19.



Ventes nettes de la loterie vidéo par province

Ventes nettes de la loterie vidéo par province (en millions de dollars)



Aperçu des activités commerciales : Red Shores

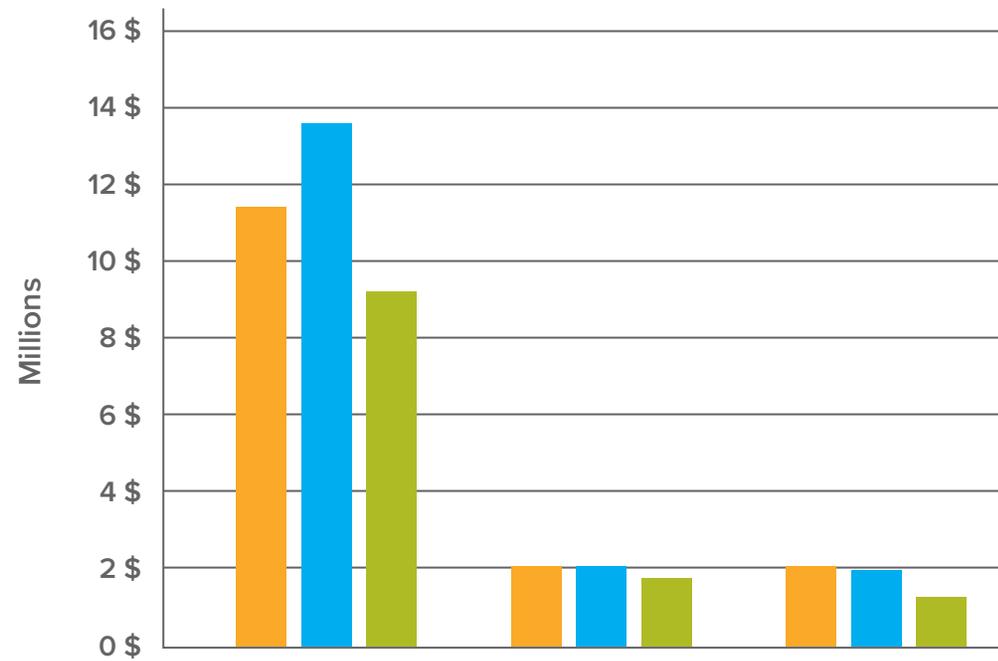
Les recettes nettes générées par les activités de Red Shores ont atteint 17,6 millions de dollars en 2021-2022, soit une croissance de 5,4 millions de dollars ou de 45 % par rapport à l'exercice précédent. Quoique les mesures COVID-19 soient restées en place tout au long de l'année, Red Shores a pu modifier ses opérations et rester ouvert pendant la majeure partie de l'année tout en offrant une expérience sécuritaire à sa clientèle. On estime que les recettes brutes des jeux (RBJ) à Red Shores ont été réduites de 486 000 \$ en raison d'une fermeture de 13 jours. En deçà des prévisions, la restauration a été le secteur d'activité le plus touché par les changements de mandats.





Recettes nettes Red Shores

Recettes nettes Red Shores par catégorie (en millions)



	Jeux de casino	Courses	Restauration
Prévisions 2021-22	11,4 M\$	2,1 M\$	2,0 M\$
Réel 2021-22	13,6 M\$	2,1 M\$	1,9 M\$
Réel 2020-21	9,2 M\$	1,8 M\$	1,2 M\$

Faits financiers saillants : bénéfice net provincial (en milliers de dollars)

	Bénéfice net provincial*							
	Nouveau-Brunswick		Terre-Neuve-et-Labrador		Nouvelle-Écosse		Île-du-Prince-Édouard	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ventes nettes de billets	113 898	95 497	128 639	101 328	128 724	115 179	21 094	18 750
<i>Lots en % des ventes</i>	51 %	54 %	54 %	54 %	53 %	54 %	56 %	56 %
Recettes nettes de la loterie vidéo	115 167	108 253	105 257	77 420	102 991	91 270	20 475	15 885
Produits du centre de divertissement	-	-	-	-	-	-	17 609	12 021
Bénéfice net	229 065	203 751	233 895	178 748	231 716	206 449	59 178	46 655
Coûts directs	38 915	34 354	48 374	36 047	38 492	34 552	8 832	7 042
Bénéfice brut	190 150	169 396	185,521	142 701	193 224	171 897	50 346	39 614
<i>Bénéfice brut en % des ventes</i>	83 %	83 %	79 %	80 %	83 %	83 %	85 %	85 %
Frais d'exploitation et d'administration	28 336	27 677	27 699	26 668	29 513	30 181	18 727	16 802
<i>Frais d'exploitation et d'administration en % des recettes</i>	12 %	14 %	12 %	15 %	13 %	15 %	32 %	36 %
Coûts liés aux immobilisations	7 229	8 925	6 770	8 006	8 716	10 564	3 376	3 570
Autres dépenses et versements	15 247	14 198	15 905	13 682	14 829	12 255	4 752	4 536
Bénéfice net	139 337	118 597	135,147	94 344	140 166	118 897	23 490	14 706
<i>Bénéfice net en % des recettes nettes</i>	61 %	58 %	58 %	53 %	60 %	58 %	40 %	32 %
<i>Nombre de terminaux de jeux de loterie</i>	816	820	839	855	986	998	155	154
<i>Nombre de terminaux de jeux de loterie vidéo</i>	1 741	1 846	1 855	1 920	1 953 ¹	1 931 ¹	299	301
<i>Bénéfice distribué par personne²</i>	216	189	314	219	172	152	177	120

¹ Ne comprend pas les emplacements exploités par les Premières Nations

² Ne comprend que les Canadiens et Canadiennes de l'Atlantique âgés de 19 et +

* Le bénéfice net provincial est tiré des états financiers non consolidés de Loto Atlantique

* Les chiffres sont arrondis

Faits financiers saillants : bénéfice net de l'entreprise (en milliers de dollars)

	Bénéfice net de l'entreprise*				
	2022	2021	2020	2019	2018
Ventes nettes de billets	392 355	330 754	304 846	325 137	297 395
<i>Lots en % des ventes</i>	53 %	54 %	57 %	56 %	57 %
Recettes nettes de la loterie vidéo	343 890	292 828	397 581	420 879	439 136
Produits du centre de divertissement	17 609	12 021	18 688	18 819	19 626
Bénéfice net	753 854	635 602	721 115	764 835	756 157
Coûts directs	134 613	111 995	134 450	143 129	148 532
Bénéfice brut	619 241	523 608	586 665	621 706	607 625
<i>Bénéfice brut en % des recettes nettes</i>	82 %	82 %	81 %	81 %	80 %
Frais d'exploitation et d'administration	104 275	101 328	108 793	110 173	101 562
Coûts liés aux immobilisations	26 091	31 065	33 693	34 044	31 490
Autre coûts et versements	50 734	44 671	48 752	55 265	55 348
Bénéfice net	438 141	346 544	395 427	422 225	419 225
<i>Bénéfice net en % du produit net</i>	58 %	55 %	55 %	55 %	55 %
<i>Nombre de terminaux de jeux de loterie</i>	2 796	2 827	2 896	2 948	2 977
<i>Nombre de terminaux de jeux de loterie vidéo</i>	5 848 ¹	5 998 ¹	6 301 ¹	6 276 ¹	6 317 ¹

¹ Ne comprend pas les emplacements exploités par les Premières Nations

* Le bénéfice net de l'entreprise est tiré des états financiers non consolidés de Loto Atlantique

* Les chiffres sont arrondis



alc.ca | info@alc.ca
1-800-561-3942